

Cédric Durand

CEMI-EHESS

cedric.durand1@laposte.net

Janvier 2005

Une analyse institutionnelle et systémique de l'internationalisation des firmes de la métallurgie russe

Annexe:

Listes des investissements internationaux de production réalisés et projetés par les métallurgistes russes

1. Métallurgie non-ferreuse

ENTREPRISE	INVESTISSEMENTS DE PRODUCTION À L'ÉTRANGER	PAYS	ANNÉE	MONTANT (millions de \$)
Rusal aluminium et électricité	90 % de Bauxite Company of Guyana Inc. (BCGI) Dispose des droits d'exploitation pour 30 ans du gisement de Bauxite. Construction d'une usine d'alumine et d'une fonderie d'aluminium primaire en projet. Nouvelle société créée en joint-venture avec Roaima Mining Company.	Guyana	2005	investissement prévu de 1 milliards de \$
	65% du Kombinat Aluminijuma A.D. Podgorice (KAP) Le combinat comprend une usine d'alumine et une fonderie d'aluminium acheté à l'Etat par Salomon Entreprises (Chypre) au nom de Basic Element, l'actionnaire unique de Rusal	Montenegro	2005	48,5
	20 % de l'usine Alumine de Queensland acheté à la compagnie étasunienne Kaiser Aluminium dans le cadre d'une procédure de faillite; joint venture avec Comalco (38.6%) et Alcan (41.4%)	Australie	2005	460
	Rogunskaya HPS lancement des travaux pour la construction d'une centrale hydroélectrique, première étape vers la construction d'un complexe energie-aluminium	Tadjikistan	2005	600 d'ici 2010
	Eurasian Aluminium Company Construction d'une usine d'alumine et d'une fonderie d'aluminium joint-venture à 50/50 avec Eurasian Financial & Industrial Company	Kazakhstan	2004	1,5 milliards de \$ sur 8 ans
	75% de l' Alumina Company of Guinea (ACG) droits d'exploitation de la bauxite de la région de Fria pour 25 ans à compter 2000 et possède une usine d'alumine. Suite au rachat, notamment, des parts de Reynolds	Guinée	2003	75
	Compagnie des Bauxites de Kindia (CBK) droits d'exploitation pour 25 ans du gisement de Débélé à Kindia. Cette société est issue de l'office des Bauxites de Kindia créée en 1969 par les gouvernements guinéen et soviétique	Guinée	2001	-

ENTREPRISE	INVESTISSEMENTS DE PRODUCTION À L'ÉTRANGER	PAYS	ANNÉE	MONTANT (millions de \$)
	Armenal production de feuilles d'aluminium	Arménie	2000	40
	S.C. Cemtrade S.A. Usine d'alumine production arrêtée en novembre 2001 en raison de coûts trop élevés	Roumanie	2000	25-30
	30 % de l'Usine d'alumine de Nikolayev (NAZ) mis en vente par l'Etat	Ukraine	2001	100
	Gisement de Dian Dian, Exploitation du gisement, construction d'une usine d'alumine et d'une fonderie d'aluminium Négociation en cours avec d'autres compagnies étrangères présentent en Guinée sur la délimitation des droits d'exploitation	Guinée	convention signée en 2001	2, 33 milliards de \$
	Centrale hydro électrique et fonderie d'aluminium de Tursunzade (TADZ) Intérêt officiel pour la privatisation	Tadjikistan	privatisation prévue en 2007	
	Gisement de Puerto Ordaz exploitation de la mine de bauxite et construction d'usine d'Alumine joint-Venture avec la Corporacion Venezolana de Guayana (CVG), négociations bloquées en raison de la volonté du gouvernement vénézuélien de voir l'alumine transformée sur place	Vénézuela	discussions bloquées	jusqu'à 1 milliards de \$
	67 % Aluminium Smelter Company of Nigeria (Alscon) Fonderie d'aluminium offre dans le cadre du processus de privatisation	Nigeria	en cours	210
	National Aluminium Company (NALCO, Bhubaneswar) gisement de Bauxite, usines d'alumine et aluminium primaire Offre dans le cadre du processus de privatisation	Inde	en cours	300/400
	Construction d'une fonderie d'Aluminium (Etat de Orissa)	Inde	en cours	jusqu'à 1

ENTREPRISE	INVESTISSEMENTS DE PRODUCTION À L'ÉTRANGER	PAYS	ANNÉE	MONTANT (millions de \$)
	Construction d'une fonderie d'Aluminium (Congo River Delta)	Republique du Congo	en cours de discussion	
SUAL Aluminium	97,5 % Combinat d'aluminium de Zaporozje (ZAK) Combinat intégré comprenant une usine d'alumine et une fonderie d'aluminium Les 68 % de ZAK rachetés par SUAL à AvtoVAZ-Invest (qui les avait acquis en 2000 pour 69,5 millions de \$) sont aujourd'hui sur la liste des privatisations litigieuses sur lesquelles le gouvernement ukrainien envisage de revenir.	Ukraine	2004	par hypothèse, au moins 70 millions
	gisement de Bauxite d'Aurukun Dépôt d'une offre pour l'exploitation du gisement et la construction d'une usine d'alumine SUAL devra probablement trouver un partenaire pour renforcer la crédibilité de son offre	Australie	processus en cours	mise à prix 400. vente probable entre 1500 et 2000
	Centrale hydro électrique et fonderie d'aluminium de Tursunzade (TADZ) intérêt pour la privatisation	Tadjikistan	prévue en 2007	
Norilsk Nickel Nickel Palladium, platine , cobalt...	20 % de Gold Fields extraction d'or	Afrique du sud	2004	1160
	56 % Stillwater Mining production de Palladium et de Platine	États-Unis	2003	302-341
Renova holding diversifiée (contrôle notamment SUAL) fonde	conclusion d'un accord pour le développement d'une mine de manganèse dans le désert de Kalakhari joint venture avec Chancellor House et Pitsa ya Setshaba	Afrique du Sud	2005	300-500 (prévision)

ENTREPRISE	INVESTISSEMENTS DE PRODUCTION À L'ÉTRANGER	PAYS	ANNÉE	MONTANT (millions de \$)
Russkii Khrom (Groupe Kermas)	100% de Samancor Chrome racheté à Anglo-American (40%) et BHP-Billiton (60%)	Afrique du Sud	2005	469
VSMPO-Avisma Titane et aluminium	50 % de Unity Titanium LLC joint venture avec Allegheny Technologies Inc. Groupe basé à Pittsburgh (Pennsylvanie) en charge de la distribution des productions de titane des deux compagnies qui le constituent.	Etats-Unis	2003	
	National Forge and Machining Production de titane laminé	Etats-Unis	-	-

2. Métallurgie ferreuse

ENTREPRISE	INVESTISSEMENTS DE PRODUCTION À L'ÉTRANGER	PAYS	ANNÉE	MONTANT (millions de \$)
Severstal sidérurgie	100% Rouge steel laminoir fondé par Henry Ford et qui continue à fournir notamment l'industrie automobile acquisition dans le cadre d'une procédure de faillite	États-Unis (Michigan)	2004	285
	62 % de Lucchini groupe sidérurgique qui comprend 20 usines en Italie, Grande-Bretagne, France et Suède	Italie	2005	600
	50% de Mountain State Carbon LLC producteur de Coke en Virginie de l'Ouest Joint-venture avec la société Wheeling-Pittsburgh Steel Corporation	Etats-Unis (Virgine de l'Ouest)	2005-2006	120
	SeverCorr .Co construction d'une unité de production d'acier laminé. joint venture avec SteelCorr Co. et avec la participation financière de la banque d'Etat allemande KfW (prêt de 227 millions \$) et de GE capital (440). Severstal devrait détenir le paquet de contrôle	Etats-Unis (Missisipi)	annoncé en octobre 2005	260
	AHMSA principal groupe sidérurgique mexicain, basé au nord du pays en difficulté	Mexico		
	Salzgitter rumeur de tentative d'OPA sur le second producteur d'acier allemand en septembre 2005	Allemagne		
NLMK sidérurgie	100% du Laminoir Dansteel acquis par l'actionnaire principal de NLMK, V. Lisin, à travers une filiale danoise Jysk Staalindustri ApS.	Danemark	2001	20-30
MMK	15 % de AO "Poltava GOK"	Ukraine	discussion	

ENTREPRISE	INVESTISSEMENTS DE PRODUCTION À L'ÉTRANGER	PAYS	ANNÉE	MONTANT (millions de \$)
sidérurgie	Combinat de minerai ferreux		en cours	
EvrazHoldi ng Sidérurgie	98, 96% Vitkovice Steel A. S. production d'aciers laminés acquisition dans le cadre d'une procédure de privatisation	Tchéquie	2005	240
	75% plus une action de Palini e Bertoli S.p.A production d'aciers laminés	Italie	2005	79,1
TMK Tubes métalliques	90 % Combinatul Siderurgic Resita usine de tubes métalliques acquises au cours d'un processus de reprivatisation par le biais Sinara, une filiale suisse de TMK.	Roumanie	2004	25
	80, 5 % Artrom Slatina S. A. production de tubes métalliques	Roumanie	2000	10-12
	20 à 40 % de Walcownia Rur Jednosc Sp. zoo (WRJ) production de tubes métalliques	Pologne		
Mechel Mines et sidérurgie	Mechel Nemunas cables	Lituanie	2003	5
	79,7 % de Mechel Targoviste laminoir d'alliages spéciaux acquis au cours d'une procédure de faillite	Roumanie	2002	5,8 + 21,1 sur 5 ans
	79,8 % Mechel Campia Turzii matériel mécanique / quincaillerie	Roumanie	2003	4,1 + 22,6 sur 5 ans
	Mechel Coal ressources nouvelle société réunissant les réserves de charbon et les usines de préparation	Kazakhstan	2003 et 2004	3,6

ENTREPRISE	INVESTISSEMENTS DE PRODUCTION À L'ÉTRANGER	PAYS	ANNÉE	MONTANT (millions de \$)
	du charbon achetées en 2003 et 2004.			
Metallo-invest mineral de fer et sidérurgie	30-40 % de l'Usine métallurgique de Moldavie (MMZ) aciérie et laminoirs	Moldavie		
	Eurasian Mining and Metallurgical Company Projet de création d'un géant du minerai de fer à partir des deux principaux combinats de minerai de fer russe (Mikhailovski et Lebedinski GOKs dont les propriétaires sont associés dans metalloinvest) et qui comprendrait les combinats Sokolovsko-Sarbaiskoe au Kazakhstan, Inguletski et Ioujniy GOKs en Ukraine ainsi que l'Usine métallurgique de Moldavie (MMZ). Les Etats seraient associés à l'actionariat.	Russie Kazakhstan Ukraine Moldavie	2006	
MAIR collecte et recyclage de la ferraille	3 entreprises de collecte et recyclage de la ferraille A l'été 2005 annonce volonté de créer 13 autres unités	Pologne	2005 et avant	26 d'investissements planifiés
	6 entreprises de collecte et de recyclage de la ferraille	Ukraine		
	Création d'une nouvelle entreprise de collecte et de recyclage de la ferraille	Bulgarie	2005	

sources site des compagnies ; Коммерсантъ (21.10.2004 et 20.07.05) ; Euromoney (17.10.2005) ; Vedomosti (30.06.2005) ; Dow Jones International News (21.10.2005) ; Metal Bulletin Weekly (11.07.2005) ; Reuters News (28.04.2005) ; www.rudaruda.in.ua ; Eurasian metal (2005, 2) http://en.eurasmets.ru/online/2005/2/raw-mat_3.php ; Вестник (18.10.2005)